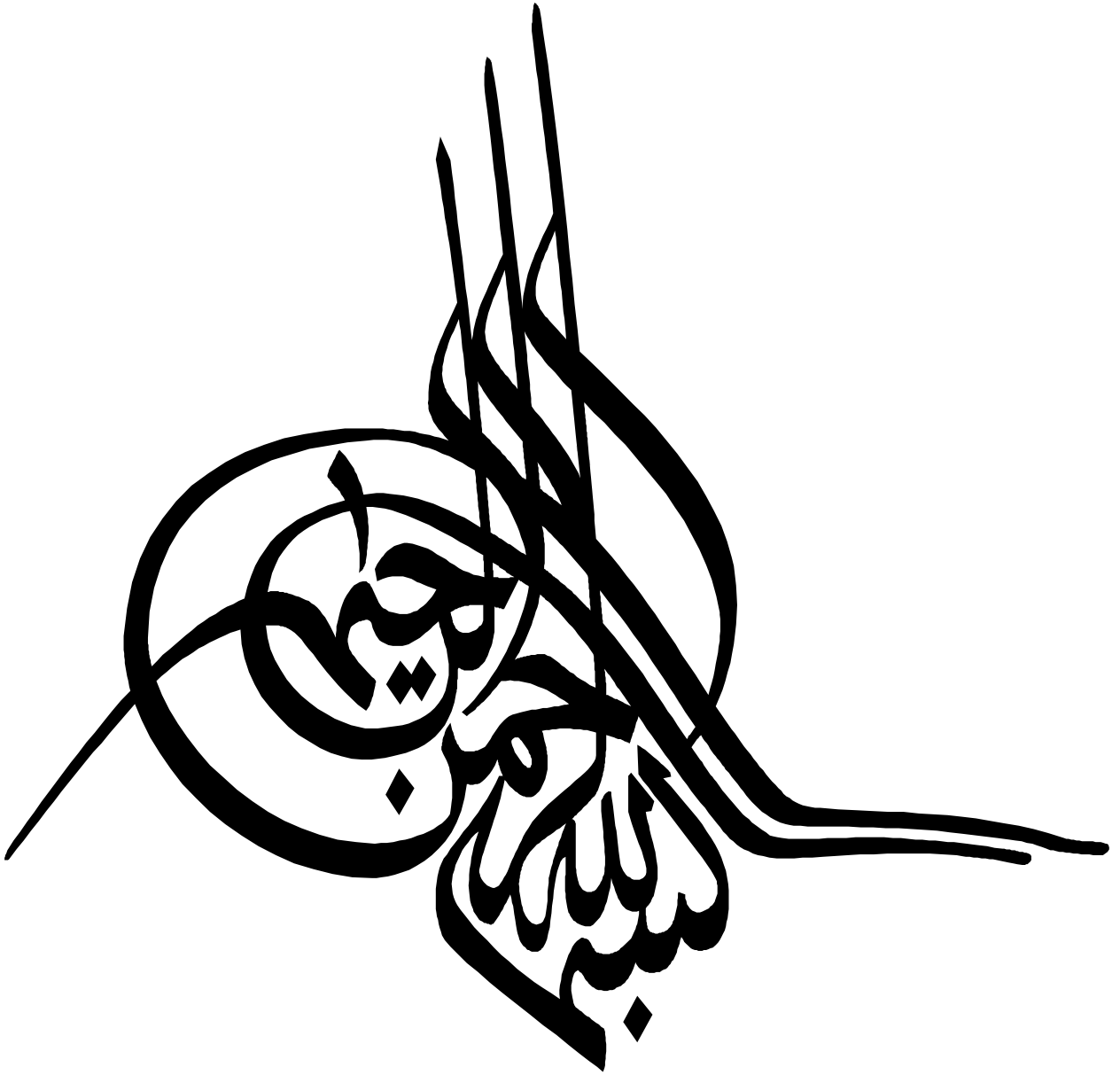


سند راهبردی

مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

1401-1406



بنام آنکه جان را فکرت آموخت

باید بدانیم برای رسیدن به اهداف چشم‌انداز بیست ساله، نقشه جامع علمی

کشور ما چیست؟ ... این را باید ترسیم کنیم.

بعد این نقشه را طبق راهبردهای عملیاتی و برنامه‌ریزی زمان‌دار و منظم به

تدریج پر و کامل کنیم.

مقام معظم رهبری



سند راهبردی

مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

1401-1406

سند راهبردی

مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

1- تدوین سند راهبردی 1401 – 1406

پیشگفتار

حمد و ستایش، خدای را بر نعمتهایی که ارزانی داشت و شکر و سپاس، او را بر اندیشه ی نیکویی که در دل نگاشت و ثنا و تحسین بر آنچه از پیش فرستاد؛ بر نعمتهای فراگیر که از چشمه ی لطفش جوشید، و دهش های انبوه و در خور، که بخشید، و بخشش های کامل و بی زوال که در پی می رسد. با سلام و درود به روح پر فتوت حضرت امام و شهدای انقلاب اسلامی و با سلام به حضور رهبر عظیم الشان انقلاب و آرزوی سلامت و توفیق برای ایشان. به فرموده مقام معظم رهبری: "من عمیقاً و جداً باور دارم که مشکلات این کشور جز با توسعه علم و تعمیم و تعمیق علم در کشور پیش نخواهد رفت. ما ناگزیر بایست این فاصله چندین ده ساله‌ای را که برای ما به وجود آورده‌اند، پر کنیم. اگر ما بخواهیم کشورمان، ملت‌مان و امت اسلامی خود را به نقطه‌ای برسانیم که بتواند حرف حق خودش را با همین شجاعت بزند، احتیاج به علم داریم. این، مخصوص ما نیست، بلکه متعلق به همه کشورهای اسلامی است و ما باید برای کشورهای اسلامی مادر علم بشویم. بار به دوش ماست".

پویایی شگرف علمی در شناخت جهان هدفدار و قانونمند با اتکاء به خلاقیت‌های نهفته بشر و قوه فعال اندیشه و ارزش بخشیدن به مرتبه تفکر، تعلیم و تعلم منجر به نو آفرینی فضای عمومی زندگی و ارتقاء تمدن بشری شده است. پژوهش و توسعه به مجموعه‌ای از کار نظاممند و خلاق که به منظور افزایش ذخیره دانش علمی و کاربرد عملی آن انجام میگیرد گفته می‌شود که به منظور گسترش مرزهای شناخت علمی و گنجینه‌های روشن انسان و کاربرد این دانش گسترده در عرصه‌های گوناگون باشد و برای بهبود بخشیدن به زندگی انسان‌ها و به ویژه در ایجاد و بهسازی یا تکمیل فرآورده‌ها، فرآیندها، وسایل و ابزار، نظام‌ها، خدمات و روش‌ها صورت پذیرد.

علم چون گذشته، زاده بارقه ناگهانی بلوغ و اندیشه یک یا چندین دانشمند معدود نیست، بلکه کوششی آگاهانه، منظم و در عین حال نهادی و سازمان یافته است تا به حل یک مسأله یا دشواری ذهنی و یا عملی نایل آید. چنین خصلتی، علم را با دیگر نهادها و ارزشهای اجتماعی پیوندی مستحکم می زند به همین دلیل امروزه در بیشتر کشورها، سازمانهایی ویژه به کار علم مشغولند، سازمانهایی که سیاست گذاری در حوزه های علم، پژوهش و آموزش را در اختیار دارند. سازمانهایی که تولید و انتقال علم را بر دوش گرفته اند، نهادها و سازمانهای که فرآورده های آن را مصرف می کنند و بسیاری دیگر که غیرمستقیم، زمینه ها، ابزارها و شرایط رشد علم را فراهم می سازند.

بی تردید توسعه کمی و کیفی جوامع، همگی مرهون تصمیم سازیها و تصمیم گیریها بر پایه تحقیقات علمی است. لذا در قرن اخیر کشورهای پیشرفته و توسعه یافته، عمده توجه و اهتمام خود را برای تقویت و ارتقا سطح شاخص‌های مختلف تحقیقات از طریق سازماندهی مناسب و نهادی برای آن مصروف داشته‌اند و سازمان‌های ویژه‌ای را مسؤول کار علم، پژوهش و فن‌آوری نموده‌اند، سازمان‌هایی که سیاست‌گذاری علم،

آموزش و تحقیقات را به عهده دارند، نهادهایی که تولید و انتقال آن را در اختیار دارند و تشکیلاتی که فرآورده‌های آن را مصرف و شرایط رشد آن را فراهم می‌کنند. بی‌شک، پیگیری، همراهی و احتمالاً رهبری کاروان علم در سده‌ی بیست و یکم که با نهایت شدت به جلو می‌تازد، سازماندهی، هوشمندی و همت والا و به فرموده‌ی مقام معظم رهبری **"جهاد علمی"** می‌طلبد. جهادی که باید با اعتقاد اسلامی و تعهد ملی درآمیزد تا بر معطل عقب ماندگی از قافله علم فائق آید.

سازماندهی پیشرفته برای پیشرفت خود نیاز به طراحی برنامه استراتژیک دارد. برنامه استراتژیک ظرفیت و توان مدیریت را افزایش می‌دهد و به طور شفاف مشخص می‌کند که سازمان کجاست، آرزو دارد به کجا برود و چگونه خواهد رفت. برنامه استراتژیک فرآیند تدوین دقیق و روشن خط‌مشی‌ها و برنامه‌های اجرایی برای تحقق بخشیدن به اهداف راهبردی سازمان می‌باشد.

رَبِّ اِنِّیْ نَذِرُکَ اِنِّیْ بَطْنِیْ مِمَّنْ اُقْبِلُ مِنْ اَنْکَسَتْ السَّجَّهَ الْعَلِیْمَ

دکتر عباس حاجی فتحعلی

رئیس مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

فهرست مطالب

صفحه	موضوع
8	خلاصه اجرایی
11	اساسنامه مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز
15	سند راهبردی مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز 1401 – 1406
20	چارت مرکز
21	راهبردهای اصلی مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

خلاصه اجرایی

الف) تدوین پیش نویس سند راهبردی مرکز تحقیقات (1401-1406)

در این مرحله پیش نویس سند راهبردی شامل بخش‌های ذیل تهیه و جهت تایید نهایی در اختیار ریاست مرکز تحقیقات قرار داده شد.

- بیانیه رسالت
- اهداف
- چشم انداز
- ارزشها
- راهبردهای مصوب

- هدف کاربردی پروژه ها و برنامه‌های ذیل هر راهبرد

- تعیین مسئولان اصلی

- تعیین مکانیزم پایش پیشرفت برنامه‌ها و برنامه زمانبندی گزارش پیشرفت

این ویرایش برنامه استراتژیک (1401-1406) پس از بررسی نهایی ریاست مرکز تحقیقات رسماً پس از تصویب نهایی توسط وزارت متبوع به واحدهای ذیربط در مرکز تحقیقات ابلاغ میگردد.

اساسنامه مرکز تحقیقات سلوهای بنیادی و سلول درمانی

ماده 1) به منظور گسترش پژوهش و ارائه راه حل در امور بهداشتی - درمانی بیماری های خون، سلولهای بنیادی خونساز و به موجب این اساسنامه، مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی که در این اساسنامه ((مرکز تحقیقات)) نامیده می شود، برای تامین اهداف زیر تشکیل می گردد.

ماده 2) اهداف:

1. توسعه و به کارگیری دانش بشری در زمینه علم سلولهای بنیادی خونساز؛
2. انجام پژوهشهای بنیادی، اپیدمیولوژیک و بالینی جهت اصلاح نظام ارائه خدمات بهداشتی - درمانی کشور به منظور جوابگویی به نیازهای جامعه؛
3. جمع آوری، تنظیم و طبقه بندی اسناد، مقالات و مدارک مربوطه؛
4. تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه بیماریهای خون، سلولهای بنیادی خونساز؛
5. ترغیب، تشویق و به کارگیری محققان؛
6. کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و اجرایی مربوطه در داخل کشور؛
7. همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران؛

ماده 3) ارکان مرکز عبارتند از:

1. شورای عالی
2. رئیس مرکز

ماده 4) اعضاء شورای عالی مرکز عبارتند از:

1. رئیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی
2. معاون پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی
3. معاون امور بهداشتی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید بهشتی
4. رئیس مرکز تحقیقات
5. معاون پژوهشی مرکز تحقیقات
6. معاون پشتیبانی مرکز تحقیقات
7. 3 نفر از اعضای هیأت علمی مرکز با پیشنهاد رئیس مرکز و تأیید رئیس دانشگاه

ماده 5) وظایف شورای عالی مرکز به شرح زیر می باشد:

1. تصویب خط مشی پژوهشی مرکز؛

2. تصویب طرحهای همکاری با سایر دانشگاهها و موسسات آموزشی - پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمانهای بین‌المللی مطابق مقررات و ضوابط مربوطه؛
3. بررسی و تصویب گزارش سالیانه فعالیت‌های مرکز؛
4. بررسی و تصویب بودجه سالیانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی؛
5. تصویب دستورالعمل‌های مربوط به امور داخلی شورای عالی و دستورالعمل‌های اجرایی مرکز تحقیقات سلول‌های بنیادی خونساز؛
6. پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز؛
- تبصره: مصوبات شورای عالی مرکز بر اساس سیاست‌ها، خط‌مشی‌ها و هماهنگی با وزرات بهداشت درمان و آموزش پزشکی خواهد بود.
- ماده (6) رئیس مرکز به پیشنهاد شورای عالی مرکز و حکم رئیس دانشگاه علوم پزشکی هر چهار سال یک بار منصوب می‌شود و انتخاب مجدد او بلامانع است.
- ماده (7) وظایف رئیس مرکز:
- رئیس مرکز بالاترین مقام اجرایی مرکز است و در حدود ضوابط قانونی و مصوبات شورای عالی جهت اجرای وظایف و امور محوله اقدام می‌نماید.
- ماده (8) اعضای مرکز- مرکز دارای دو نوع عضو، به شرح زیر است:
1. اعضای پیوسته: که اعضای هیأت علمی و کارشناسان تمام وقت مرکز هستند.
2. اعضای وابسته: که اعضای هیأت علمی سایر گروه‌های دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی و یا سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی هستند.
- ماده (9) منابع مالی مرکز:
1. درآمدهای حاصله از خدمات مرکز طبق ضوابط قانونی
2. کمک و هدایای اشخاص حقیقی و حقوقی
3. اعتبارات دولتی در صورت تخصیص

سند راهبردی

مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

1401-1406

مروری بر مستندات کلیدی

از آنجا که همراستایی اسناد راهبردی با رهنمودهای مقام معظم رهبری و راهبردهای کلان نظام سلامت و آموزش عالی دارای اهمیت بسیار است و موفقیت برنامه‌ها را تضمین می‌کند، مستندات کلیدی ذیل مورد توجه و بازبینی قرار گرفت:

- سند چشم انداز ایران ابلاغی مقام معظم رهبری
- رهنمودهای مقام معظم رهبری در موضوعات مرتبط با علم و تحقیقات (بندهای 194-150)
- برنامه هفتم توسعه جمهوری اسلامی ایران
- رئوس نقشه جامع علمی کشور
- راهنمایی ارزشیابی قطب‌های علوم پزشکی کشور

براساس این اسناد مهم اهداف ناظر بر سامانه علم و فناوری کشور را می‌توان در پنج عنوان زیر خلاصه کرد:

1. توسعه علمی
 2. توسعه فناوری
 3. تولید ثروت
 4. ایجاد رفاه و سعادت
 5. الهام بخشی و فرهنگ سازی
- در راستای چشم‌انداز مذکور، ماموریت " نظام علم، فناوری و نوآوری سلامت " شناسایی و حل مسائل در حوزه‌های اصلی:

1. تولید و ارائه خدمات سلامت
 2. ظرفیت سازی نیروی انسانی مورد نیاز نظام سلامت
 3. تأمین، تولید و توزیع عادلانه منابع مالی و تعالی در تولید و بهره‌برداری از دانش در زمینه‌هایی که کشور دارای مزیت‌های نسبی و رقابتی است، برای رسیدن به جایگاه نخست منطقه می‌باشد.
- این ماموریت همراه با تحقق اهداف راهبردی زیر حاصل می‌شود:
- کسب مقام اول در علم، فناوری و نوآوری حوزه سلامت در منطقه
 - الگوی کشورهای منطقه در مدل مدیریت، سیاست گذاری و اقتصاد سلامت
 - احراز جایگاه مرجعیت علمی منطقه با تراز جهانی در مقطع تحصیلات تکمیلی

- احراز جایگاه هدایتی پژوهش‌های منطقه (تشکیل شبکه، کنسرسیوم، مراکز پژوهشی مشترک با سایر کشورها)
- الگوی منطقه‌ای سنجش کیفیت و استانداردهای محصولات و خدمات سلامت
- احراز خوداتکایی و کسب جایگاه قطب سلامت منطقه برای ارائه خدمات تشخیصی و درمانی
- احراز مقام نخست در آمیختگی آموزه‌های اسلامی و انسانی در سیاستگذاری، برنامه‌ریزی اجراء و ارائه خدمات سلامت
- ارتقاء و حفظ سلامت عادلانه با توجه به تمام مؤلفه‌های موثر بر سلامت و ناظر بر شاخص های سلامت، رفاهی، اقتصادی، اجتماعی و ...

در این راستا، مهمترین نکاتی که توجه به آنها در تدوین سند راهبردی مرکز تحقیقات ضروری می باشد، ذیلاً آورده شده تا در مراحل تدوین سند راهبردی و پایش آن مورد عنایت قرار گیرد. این نکات برگرفته از اسناد مهم ملی، وزارتی و دانشگاهی است که تمرکز بر آنها می‌تواند سند را منطقی، اثربخش، کارآ و هدفمند بنماید.

1. ارتقای کمی و کیفی منابع انسانی مرکز تحقیقات
2. افزایش منابع مالی مرکز تحقیقات
3. توسعه ارتباطات بین المللی، ملی، دانشگاهی و سایر سازمانها و صنایع مرتبط
4. تمرکز بر نیازهای واقعی کشور در تحقیقات بیماریهای خون، سلولهای بنیادی خونساز
5. شناسایی و برانگیختن تقاضاهای خاموش در زمینه‌های بیماریهای خون، سلولهای بنیادی و سلول درمانی
6. گسترش تعامل با حوزه‌های آموزشی متمرکز بر عموم مردم، دانشجویان، فارغ التحصیلان و محققان
7. توجه ویژه به پرورش، بکارگیری و توانمندسازی استعدادهای درخشان و سایر گروه‌های ویژه
8. افزایش کمیت و کیفیت محصولات مرکز تحقیقات (مقالات، اختراعات، ابداعات، کتب، مجلات و دوره های آموزشی)
9. شرکت در جشنواره‌ها، رقابت‌ها و رتبه‌بندی های ملی و بین المللی
10. حضور موثر در حیطه‌های کاربردی تحقیقات خصوصاً در پیشگیری و درمان
11. طراحی راهکارهایی به منظور بهره‌مندی عادلانه جامعه از دستاوردها و تولیدات مرکز تحقیقات
12. توسعه تعامل با سازمانهای مردم نهاد و غیردولتی و جلب مشارکت مردم

13. پیش بینی نیازها و تقاضاهای آینده و تمرکز متناسب با اهمیت این نیازها و تقاضاها
14. ارتقای سامانه مدیریت شامل نظام مالی، نگهداشت منابع فیزیکی، تشکیلات، فرآیندها و تعاملات درون مرکز تحقیقات و سامانه پیگیری
15. ایفای نقش محوری در تصمیم سازی های ملی مهم مرتبط با بیماریهای خون، سلولهای بنیادی خونساز
16. توسعه جایگاه فناوریهای نوین در مرکز تحقیقات
17. تمرکز بر تحقیقات طب اسلامی و داروهای سنتی در بیماریهای خون، سلولهای بنیادی و سلول درمانی
18. پرداختن به پژوهشهای زندگی سالم (معنوی، اخلاقی، فیزیکی و ...) در حیطه های مرتبط با بیماریهای خون، سلولهای بنیادی خونساز
19. تقویت شبکه علوم پایه، طب بالینی و داروهای سنتی، علوم سلامت، فناوریهای اطلاعات و ارتباطات و نیز توجه به نقش علوم اجتماعی و انسانی در عملکردهای نظام سلامت

تدوین سند راهبردی 1406 – 1401

برای انجام این مرحله پس از مطالعه دقیق سند راهبردی پیشین توسط مشاوران، کمیته‌ای مرکب از ریاست مرکز تحقیقات، معاونان، مدیران ارشد و محققان و کارشناسان منتخب تشکیل گردید. طی جلسات کارشناسی، ابتدا موضوع جلسه و مبانی نظری آن شامل اصول برنامه‌ریزی راهبردی مرور گردید و به دنبال آن با روش بارش افکار و تبادل نظر گروهی اطلاعات لازم برای تدوین برنامه استراتژیک 1401-1406 استخراج و گردآوری شد.

روش انتخابی، تحلیل قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) بود.

روش آنالیز داخلی – خارجی (SWOT)

این روش یکی از پرطرفدارترین روشهای تدوین سندهای راهبردی است. در این روش پس از آشنا شدن گروه برنامه‌ریزی با مبانی علمی برنامه‌ریزی راهبردی، اعضا به درون سازمان خود نگریسته، ابتدا نقاط قوت و ضعف موجود در درون سازمان را خود را فهرست می‌نمایند. سپس با نگاه به محیط پیرامون سازمان خود فهرست فرصت‌ها و تهدیدهای سازمان خود را تدوین می‌نمایند. سپس این فهرست‌ها در اختیار مشاور قرار گرفته و با جمع‌بندی و ویرایش ترمینولوژیک، فهرست نهایی استخراج می‌گردد. (Strength, Weakness, Opportunities, Threats)

در مرحله بعدی از ماتریس این قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدها، راهبردهای اصلی پیشنهادی با در نظر گرفتن درجه اهمیت SWOT و وضعیت مرکز تهیه گردید و در جلسه بعدی کارگروه پس از بحث و تبادل نظر به شرح ذیل به تصویب رسید. قبل از تصویب نهایی، این راهبردها از نظر پوشش کافی موضوعات راهبردی حیاتی (C.S.I) نیز شامل موضوعات پنج‌گانه زیر کنترل شدند:

1. ارتقاء رتبه و نقش مرکز خصوصاً در حیطه کاربردی تحقیقات
2. تمرکز بر نیازهای جامعه (حال و آینده)
3. توسعه تعاملات ملی
4. توسعه تعاملات بین‌المللی
5. ارتقای سیستم مدیریتی مرکز تحقیقات با توجه به اسناد بالادستی و استانداردهای معتبر

موضوعات استراتژیک حیاتی (Critical Strategic Issues)

در این روش موضوعات حیاتی و مهم پیش روی سازمانی در دو بعد مخاطرات حیاتی و پتانسیل‌های قابل بهره‌برداری شناسایی و راهبردهایی برای پوشش این موضوعات طراحی می‌شوند که کنترل‌کننده مخاطرات حیاتی و بالفعل‌کننده پتانسیل‌ها باشند. از آنجا که تدوین برنامه‌ها و تعیین راهبردها صرفاً براساس SWOT می‌تواند بعضی از موضوعات استراتژیک حیاتی را پوشش ندهد، قبل از تصویب نهایی راهبردهای حاصله از ماتریس SWOT، کنترل آنها با موضوعات راهبردی حیاتی سازمان می‌تواند کمک‌کننده باشد.

سرانجام پیش‌نویس سند راهبردی شامل بخشهای ذیل تهیه و جهت تایید نهایی در اختیار ریاست مرکز تحقیقات قرار داده شد.

- بیانیه رسالت
 - اهداف
 - چشم انداز
 - ارزشها
 - راهبردهای مصوب
 - هدف کاربردی پروژه‌ها و برنامه‌های ذیل هر راهبرد
 - تعیین مسئولین اصلی
 - تعیین سازوکار پایش پیشرفت برنامه‌ها و برنامه زمانبندی گزارش پیشرفت
- این ویرایش سند راهبردی (1401-1406) پس از بررسی نهایی ریاست مرکز رسماً پس از تصویب نهایی در وزارت متبوع به واحدهای ذیربط در مرکز ابلاغ میگردد.

مقدمه

باور ما در مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی و سلول درمانی این است که آنچه سازمانهای موفق و ناموفق را از یکدیگر متمایز می‌کند، نه در دارایی‌های فیزیکی و منابع مالی بلکه در دارا بودن برنامه و اهداف مشخص و پایش میزان دستیابی به آن اهداف است.

در همین راستا در سال 1400 و 4 سال پس از اخذ موافقت اصولی و شروع فعالیت های رسمی این مرکز ریاست و مدیران ارشد مرکز بر آن شدند تا سند 5 ساله دوم (1401 تا 1406) را با سیاستهای کلیدی ذیل طراحی نمایند:

- راهبردها و برنامه‌ها در راستای سیاستهای علمی و رهنمودهای مقام معظم رهبری و سایر مستندات کلیدی باشند.
- سند متمرکز بر اولویتها باشد.
- سازوکار پیگیری و گزارش دهی مشخص و شفاف داشته باشد.

لذا سند ذیل توسط کارگروه مدیریتی مرکز تدوین، طراحی و به تصویب رسید. امید است این اقدام گامی مهم در راستای اعتلای علمی این مرکز و نیز ارتقای مدیریتی سازمانهای پژوهشی کشور باشد.

بیانیه چشم انداز مرکز تحقیقات

در راستای چشم انداز کشور این مرکز تحقیقات در نظر دارد بعنوان یکی از مراکز علمی کشور در تاریخ علوم پزشکی و سلامت ایفای نقش نماید و به یکی از قطبهای سلول درمانی در کشور و منطقه تبدیل گردد. در افق 5 ساله آتی (سال 1406) این مرکز تحقیقات خود را شایسته مقام اول قطبهای علوم پزشکی و مراکز پژوهشی در حوزه‌ی پیوند و سلول درمانی میدانند.

بیانیه رسالت مرکز تحقیقات

مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی از سال 1396 شروع به فعالیت کرده است.

از افتخارات این مجموعه میتوان به موارد ذیل اشاره نمود:

- قطب درمانی ایران (واقع در بیمارستان بیمارستان طالقانی) در بیماریهای خون، سلول درمانی خونساز

- آزمایشگاه مطالعات سلول درمانی در منطقه
- انجام پروژه های موفقیت آمیز سلول درمانی در بیماری GVHD و ARDS
- انجام موفقیت آمیز پیوند اتولوگ سلولهای بنیادی خونساز برای درمان MS
- انجام موفقیت آمیز NK درمانی در بیماران MM
- چاپ مقالات معتبر علمی در زمینه پیوند، عوارض ناشی از پیوند (GVHD) و سلول درمانی
- طراحی و انجام موفقیت آمیز پایان نامه های ارشد، دکتری و فوق تخصصی در زمینه پیوند و سلول درمانی

- برگزاری سمپوزیوم، سمینار و وبینارهای بین المللی و داخلی
- تهیه بانک جامع اطلاعاتی بیماران
- طراحی نرم افزار هوش مصنوعی جهت پیش بینی GVHD با استفاده از پارامترهای آزمایشگاهی بیماران

ماموریت های این مرکز عبارتند از:

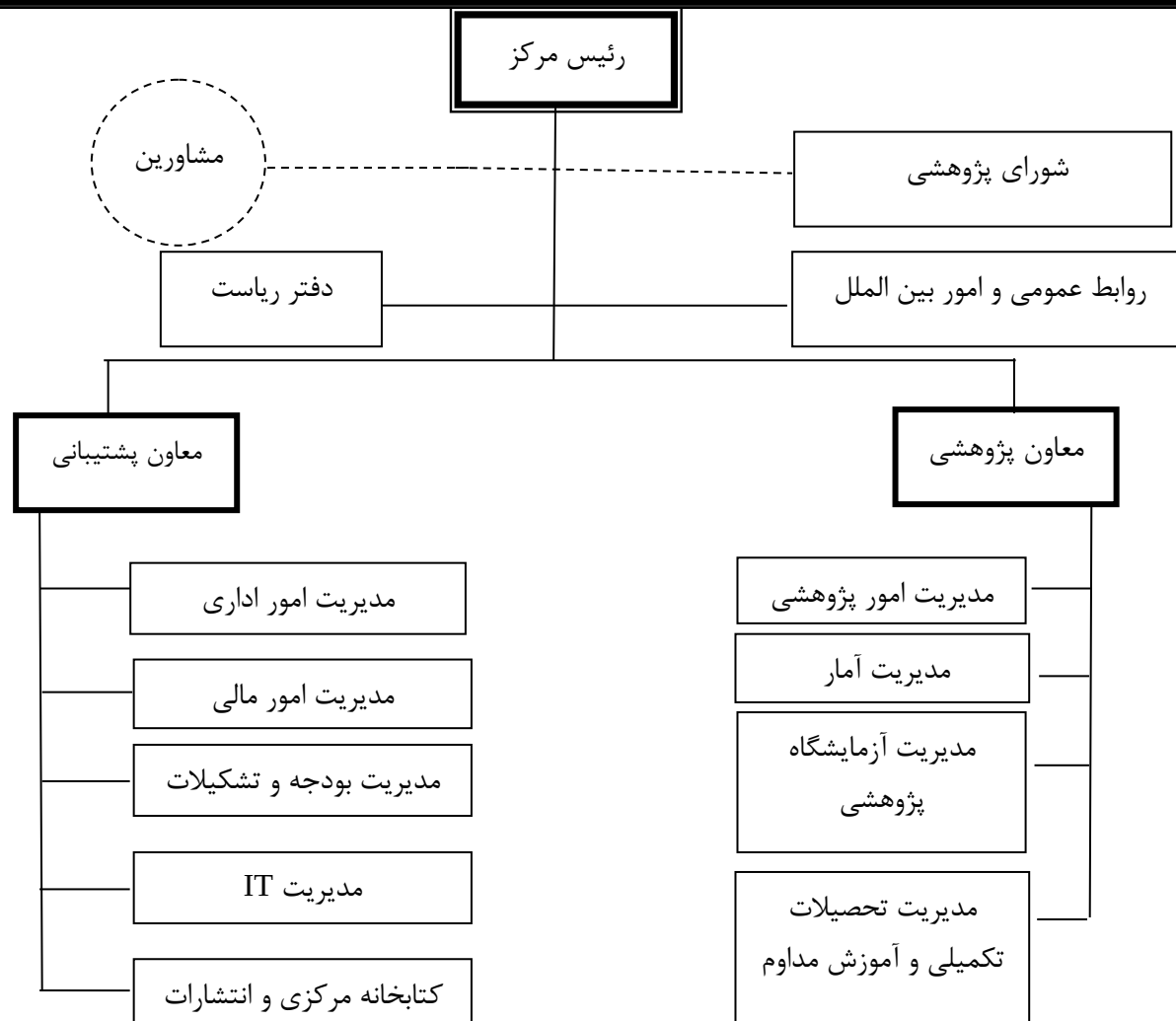
- 1- تولید دانش روا و پایا در حوزه علوم بیماریهای خون و سلول درمانی
 - 2- آموزش نیروی انسانی مرتبط خصوصاً در سطوح تخصصی و بالاتر
 - 3- آموزش جامعه در زمینه های مرتبط با این حوزه
 - 4- اطلاع رسانی و انتشار یافته ها و نتایج تحقیقات
 - 5- ارائه مشاوره و مشارکت در تصمیم سازی های کلان ملی، منطقه ای و بین المللی
- هدف اصلی ما در این مجموعه پژوهشی ارتقای سطح سلامت جامعه خصوصاً در حیطه بیماری های خون، سلول درمانی و سلولهای بنیادی میباشد.
- اهداف دیگر این مرکز شامل موارد ذیل است:
- 1- ارتقای دانش معتبر پزشکی
 - 2- ارتقای جایگاه کشور در رتبه بندی های معتبر منطقه ای و بین المللی
 - 3- توانمندسازی منابع انسانی در حیطه های مرتبط با سلامت
 - 4- افزایش آگاهی مردم خصوصاً در پیشگیری از بیماریهای شایع خون
 - 5- ارتقای عملکرد وزارت بهداشت و سایر سازمانهای ملی و بین المللی مرتبط با سلامت

ارزشهایی که ما در انجام ماموریت‌های خود به آنها باور داریم عبارتند از:

- حفظ کرامت انسان موکد در دین مبین اسلام
- رعایت اخلاق پزشکی و شوؤنات تحقیق
- پایبندی به قوانین و مقررات و سیاست‌های وزارت متبوع
- رعایت صرفه و صلاح جامعه در اولویت گذاری ها و تخصیص منابع

فهرست ذینفعان کلیدی:

- کارکنان
- محققان
- معاونت پژوهشی
- معاونت آموزشی
- معاونت بهداشتی
- گروه های بالینی و آموزشی
- مدیران ارشد
- آحاد مردم
- معاونت پژوهشی وزارت متبوع
- سایر معاونت‌های وزارت متبوع
- صاحبان صنایع مرتبط
- سازمانها و مراجع بین المللی مرتبط
- پزشکان و متخصصان رشته های مختلف



جدول سازمانی مرکز تحقیقات به تفکیک بخش ها

بخش ریاست

- رئیس مرکز
- مسئول دفتر رئیس مرکز
- مدیر روابط عمومی و امور بین الملل

بخش معاونت پشتیبانی

- معاون پشتیبانی
 - مسئول دفتر معاونت پشتیبانی
 - مدیر امور بودجه و تشکیلات
 - مدیر امور اداری
 - مدیر امور مالی
 - کارشناس امور مالی
 - مسئول کارگزینی
 - مسئول دبیرخانه و بایگانی
 - رئیس واحد IT
 - کارشناس واحد IT
 - مسئول واحد سمعی بصری
 - مدیر کتابخانه
 - کتابدار
 - مسئول تدارکات
 - مسئول انبار
 - مسئول تاسیسات
 - نگهبان
 - آبدارچی
 - نیروی خدماتی
-

بخش معاونت پژوهشی

- معاون پژوهشی
- مسئول دفتر معاونت پژوهشی
- مدیریت پژوهشی
- مسئول دفتر پژوهشی
- کارشناسان پژوهشی
- مدیر آموزش مداوم و تحصیلات تکمیلی
- کارشناس آموزش مداوم
- رییس گروه آمار و اپیدمیولوژی
- کارشناسان آمار و اپیدمیولوژی
- محققین
- آزمایشگاه پژوهشی
- کمیته های منتخب پاراکلینیک

فضاهای آموزشی - پژوهشی

- سالن کنفرانس
 - اتاق درس
 - اتاق محققین
 - اتاق کارمندان
 - آزمایشگاه
 - کتابخانه
-

راهبردهای اصلی مرکز تحقیقات سلولهای بنیادی خونساز

- 1- ارتقاء رتبه و نقش مرکز خصوصاً در حیطه‌های کاربردی تحقیقات
- 2- تمرکز بر نیازهای جامعه (حال و آینده)
- 3- توسعه تعاملات ملی
- 4- توسعه تعاملات بین المللی
- 5- ارتقا سیستم مدیریتی مرکز تحقیقات با توجه به اسناد بالا دستی و استانداردهای معتبر